

แผนพัฒนาบุคลากร
ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน
อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน

คำนำ

การจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอนนั้น ได้คำนึงถึงภารกิจ อำนาจ หน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาให้บุคลากรรู้ระเบียบแบบแผน ของทางราชการ หลักและวิธีปฏิบัติ ราชการ บทบาทและหน้าที่ของตนเองในระบอบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และแนวทางปฏิบัติตน เพื่อเป็นพนักงานส่วนตำบลที่ดี โดยได้กำหนด หลักสูตรการพัฒนาสำหรับบุคลากรแต่ละตำแหน่ง ให้ได้รับการพัฒนาใน หลายๆ มิติ ทั้งในด้านความรู้ พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ ด้านความรู้ และทักษะ เฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหารและด้านคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อพัฒนาศักยภาพ ของ บุคลากรให้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจขององค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน ต่อไป

องค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน

สารบัญ

หน้า

บทที่ ๑ บทนำ

หลักการและเหตุผล

๑

วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนา

๒

เป้าหมาย

๓

ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร

๓

ขั้นตอนการดำเนินงานการ

๔

บทที่ ๒ แนวทางการพัฒนาบุคลากร

แนวทางการพัฒนาบุคลากร

๘-๑๕

บทที่ ๑

บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

การพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีศักยภาพ สามารถแข่งขันได้ ทั้งในระดับพื้นที่ และระดับสากล เป็นสิ่งที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งในปัจจุบัน ซึ่งเป็นยุคแห่งการแข่งขันไร้พรมแดน (Globalization) โดยต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากร องค์กรความรู้ และการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล คือ ปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้องค์กรมีการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศได้

ตามประกาศคณะกรรมการข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด จังหวัดแม่ฮ่องสอน เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด ลงวันที่ ๙ กันยายน ๒๕๔๕ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด มีการพัฒนาผู้ได้รับการบรรจุเข้ารับราชการเป็นข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด ก่อนมอบหมายหน้าที่ให้ปฏิบัติเพื่อให้รู้ระเบียบแบบแผน ของทางราชการ หลักและวิธีปฏิบัติราชการ บทบาท และหน้าที่ของข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และแนวทางปฏิบัติตนเพื่อเป็นข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดที่ดี โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัด ต้องดำเนินการพัฒนาให้ครบถ้วนตามหลักสูตรที่คณะกรรมการกลางข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ก.จ.จังหวัด) กำหนด เช่น การพัฒนาด้านความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ให้ใช้วิธีการฝึกอบรมในห้องฝึกอบรม การฝึกอบรมทางไกล หรือการพัฒนาตนเองก็ได้ หากองค์การบริหารส่วนจังหวัดมีความประสงค์จะพัฒนาเพิ่มเติม ให้สอดคล้องกับความจำเป็นในการพัฒนาของแต่ละองค์การบริหารส่วนจังหวัดก็ให้กระทำได้ ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนจังหวัดที่จะดำเนินการจะต้องใช้หลักสูตรที่คณะกรรมการกลางข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด(ก.จ.) กำหนดเป็นหลักสูตรหลัก และเพิ่มเติมหลักสูตรตามความจำเป็นที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดพิจารณา เห็นว่ามีความเหมาะสม การพัฒนาเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ในหน้าที่ ให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด สามารถเลือกใช้วิธีการพัฒนาอื่นๆ ได้ และอาจกระทำได้โดยสำนักงานคณะกรรมการกลางข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด(ก.จ.) องค์การบริหารส่วนจังหวัด ต้นสังกัด หรือสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด(ก.จ.) ร่วมกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดต้นสังกัด ร่วมกับส่วนราชการอื่น และตามประกาศคณะกรรมการข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดจังหวัดแม่ฮ่องสอน เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด ลงวันที่ ๙ กันยายน ๒๕๔๕ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ได้มีการจัดทำแบบสำรวจเพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาให้ตรงตามความต้องการของบุคลากร และต้องกำหนดตามกรอบของแผนแม่บทการพัฒนาข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดที่ ก.จ.กำหนด มีระยะเวลา ๓ ปี ตามกรอบของแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนจังหวัด นั้น

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าว จึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการ พัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน เป็นเครื่องมือในการบริหารงานบุคคลของผู้บริหาร อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทศนคติที่ดี คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรอีกทางหนึ่งด้วยโดยในการพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชานั้น ต้องพัฒนา ๕ ด้าน ได้แก่

(๑) ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยทั่วไป เช่น ระเบียบ กฎหมาย นโยบายสำคัญของรัฐบาล สถานที่ โครงสร้างของนโยบายต่างๆ เป็นต้น

(๒) ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งใด โดยเฉพาะ เช่น งานฝึกอบรม งานบริหารงานบุคคล งานวิเคราะห์ งานการเงิน งานด้านช่าง ฯ

(๓) ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริการประชาชน เช่น ในเรื่องการวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงาน เป็นต้น

(๔) ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกที่ดี ส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่น และมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เช่น มนุษย์สัมพันธ์การทำงาน การสื่อสารและสื่อความหมาย การเสริมสร้างสุขภาพอนามัย เป็นต้น

(๕) ด้านศีลธรรม คุณธรรม และจริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน การพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

๒. วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนา

๑. เพื่อพัฒนาบุคลากร ให้มีสมรรถนะด้านความคิด มุ่งมั่นที่จะเป็นคนดี มีจิตสำนึกในการพัฒนาตนเองเพื่อให้รู้วิธีคิดอย่างมีระบบ รู้วิธีคิดที่ถูกต้อง มีทักษะในการใช้ความคิด (Conceptual Skills) เพื่อการบริหารและการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผลตามหลักธรรมมาภิบาล

๒. เพื่อพัฒนาบุคลากร ให้มีสมรรถนะด้านมนุษย์ มุ่งมั่นที่จะเข้าใจและตระหนักรู้ในคุณค่าของตนเองและคุณค่าของผู้อื่น มีทักษะในการปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่น (Human Skills) เพื่อบริหารและปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. เพื่อพัฒนาบุคลากร ให้มีสมรรถนะด้านงาน มุ่งมั่นที่จะเป็นคนเก่ง มีทักษะในการบริหารและปฏิบัติงาน (Technical Skills) โดยเฉพาะสมรรถนะในการบริหารและปฏิบัติงานตามโครงการภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารจังหวัดแม่ฮ่องสอน และโครงการภายใต้แผนยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เพื่อให้มีความพร้อมในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของกระทรวงและยุทธศาสตร์ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการบริหารและปฏิบัติงานตามภารกิจหลักของหน่วยงานต่าง ๆ ที่ให้ความร่วมมือและประสานงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในส่วนราชการต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. เป้าหมาย

๓.๑ เป้าหมายเชิงปริมาณ

บุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน อันประกอบด้วยคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ข้าราชการ พนักงานครู ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง ทุกคน

๓.๒ เป้าหมายเชิงคุณภาพ

บุคลากร มีความรู้ ความชำนาญในการปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพิ่มขึ้นร้อยละ ๙๐ จากจำนวนพนักงานที่ได้รับการพัฒนา

๔. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร

คณะกรรมการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน เห็นสมควรให้จัดทำ แผนการพัฒนาบุคลากร โดยให้มีขอบเขต เนื้อหาครอบคลุมในมิติด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

๑) การกำหนดหลักสูตรการพัฒนาหลักสูตรการพัฒนา วิธีการพัฒนา ระยะเวลาและงบประมาณ ให้มีความสอดคล้องกับตำแหน่งและระดับตำแหน่งในแต่ละสายงาน ที่ดำรงอยู่ตามกรอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๒) ให้บุคลากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน ต้องได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถใน หลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่ง หรือหลายหลักสูตรอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้งหรือตามที่ผู้บริหารท้องถิ่นเห็นสมควร ดังนี้

- (๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ
- (๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ
- (๓) หลักสูตรความรู้ และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง
- (๔) หลักสูตรด้านการบริหาร
- (๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

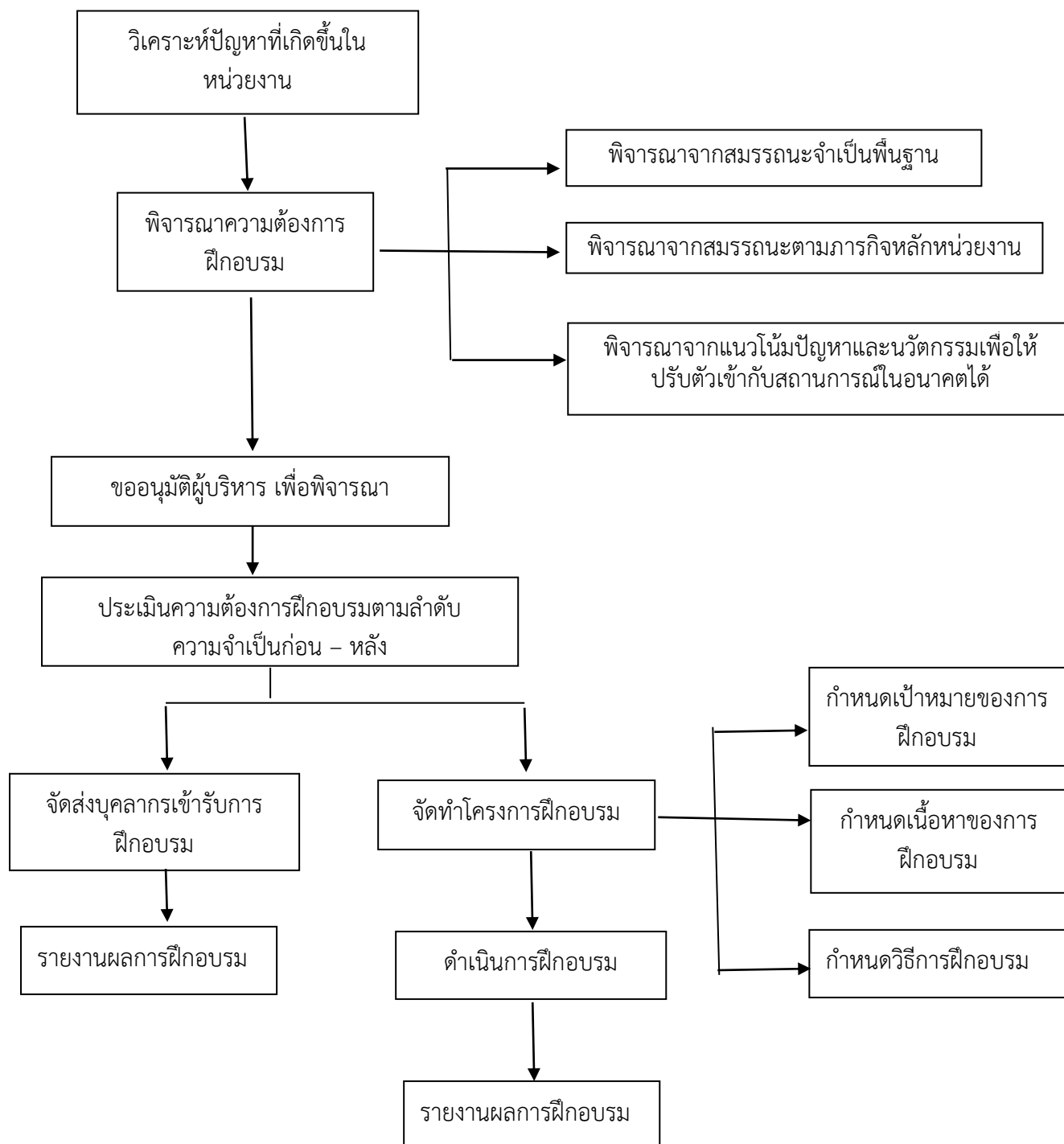
๓) วิธีการพัฒนาบุคลากร ให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน เป็นหน่วยดำเนินการเอง หรือดำเนินการ ร่วมกับหน่วยงานอื่นโดยวิธีการพัฒนาวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ ตามความจำเป็น และความเหมาะสม ดังนี้

- (๑) การปฐมนิเทศ
- (๒) การฝึกอบรม
- (๓) การศึกษาหรือดูงาน
- (๔) การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา
- (๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม

๕. ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร

| รายละเอียด | ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง |
|---|--|
| ๑. สำรวจความต้องการในการพัฒนาบุคลากร | - ผู้บริหาร - หัวหน้าส่วนราชการ - เจ้าหน้าที่ทุกระดับ - งานบริหารงานบุคคล |
| ๒. วิเคราะห์ปัญหา และข้อมูลการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร | - ผู้บริหาร - คณะกรรมการ - หัวหน้าส่วนราชการ - งานบริหารงานบุคคล |
| ๓. พิจารณาว่าบุคลากรของหน่วยงาน หรือส่วนราชการภายในจุดใดที่ต้องมีการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูนประสิทธิภาพการทำงาน | - ผู้บริหาร - หัวหน้าส่วนราชการ - งานบริหารงานบุคคล |
| ๔. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีต่อคณะกรรมการ / คณะบุคคลที่ได้รับมอบหมาย | - ผู้บริหาร - หัวหน้าส่วนราชการ - งานบริหารงานบุคคล |
| ๑. ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ประเมินตนเองก่อนการเข้ารับการฝึกอบรม | - หัวหน้าส่วนราชการ - งานบริหารงานบุคคล |
| ๕. จัดส่งบุคคลไปอบรม และจัดทำเอกสารการฝึกอบรมที่ได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชา | - งานบริหารงานบุคคล |
| ๖. แก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ / คณะบุคคลที่ได้รับมอบหมาย | - หัวหน้าส่วนราชการ - งานบริหารงานบุคคล |
| ๗. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมรายงานผลการฝึกอบรมพร้อมทั้งแจ้งเวียนรายงานการฝึกอบรมให้ผู้บริหารทราบ แล้วสำเนาฉบับให้งานบริหารงานบุคคล | - ผู้เข้ารับการฝึกอบรม - ผู้บริหาร - งานบริหารงานบุคคล |
| ๗. จัดทำรายงานผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี | - งานบริหารงานบุคคล |
| ๘. ประเมินผล | - หัวหน้าสำนักปลัด อบจ. - งานบริหารงานบุคคล |

การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน



ตารางการปฏิบัติตามแผนพัฒนาบุคลากร

| รายการ | เดือน | | | | | | | | | | | |
|---|-------------------------------------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|
| | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |
| ๑. วิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นในหน่วยงาน | → | | | | | | | | | | | |
| ๒. พิจารณาหัวข้อความต้องการฝึกอบรม | → | | | | | | | | | | | |
| ๓. ดำเนินการเสนอผู้บริหาร เพื่อพิจารณา | | → | | | | | | | | | | |
| ๔. ประเมินความต้องการฝึกอบรมตามลำดับความจำเป็นก่อน - หลัง | → | | | | | | | | | | | |
| ๕. จัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมหรือจัดทำโครงการฝึกอบรม | → | | | | | | | | | | | |
| ๖. ดำเนินการฝึกอบรมตามโครงการที่วางแผนไว้ | | | | → | | | | | | | | |
| ๗. รายงานผลการดำเนินการฝึกอบรม | | | | | → | | | | | | | |
| ๘. ประเมินผล | ควรดำเนินการหลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรม | | | | | | | | | | | |

๑. แนวทางการพัฒนาคณะผู้บริหารและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน

| ที่ | โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | การดำเนินการ | งบประมาณ | ระยะเวลา ดำเนินการ | หมายเหตุ |
|-----|--|---|--|---------------------------------------|-----------------------|----------|
| ๑. | หลักสูตรเกี่ยวกับนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อพัฒนาความรู้และวิสัยทัศน์ในการทำงานของผู้บริหาร | ให้กลุ่มเป้าหมายได้เข้ารับการอบรมอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง | เป็นไปตามค่าลงทะเบียนของแต่ละหลักสูตร | ปี ๒๕๖๗ | |
| ๒. | หลักสูตรที่เกี่ยวกับกำรรองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด และหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง | เพื่อพัฒนาความรู้และวิสัยทัศน์ในการทำงานของรองนายก อบจ. | | | | |
| ๓. | หลักสูตรที่เกี่ยวกับเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด และหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง | เพื่อพัฒนาความรู้และวิสัยทัศน์ในการทำงานของเลขานุการนายก อบจ. | | | | |
| ๔. | หลักสูตรที่เกี่ยวกับประธานสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด และหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง | เพื่อพัฒนาความรู้และวิสัยทัศน์ในการทำงานของประธานสภา อบจ. | | | | |
| ๕. | หลักสูตรที่เกี่ยวกับรองประธานสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด และหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง | เพื่อพัฒนาความรู้และวิสัยทัศน์ในการทำงานของรองประธานสภา อบจ. | | | | |

| ที่ | โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | การดำเนินการ | งบประมาณ | ระยะเวลาดำเนินการ | หมายเหตุ |
|-----|--|---|--|---------------------------------------|-------------------|----------|
| ๖. | หลักสูตรเกี่ยวกับเลขานุการสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อพัฒนาความรู้และวิสัยทัศน์ในการทำงานของเลขานุการสภา อบจ.มส. | ให้กลุ่มเป้าหมายได้เข้ารับการอบรมอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง | เป็นไปตามค่าลงทะเบียนของแต่ละหลักสูตร | ปี ๒๕๖๗ | |
| ๗. | หลักสูตรที่เกี่ยวกับสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด และหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง | เพื่อพัฒนาความรู้และวิสัยทัศน์ในการทำงานของสมาชิกสภา อบจ. | | | | |

๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง

| ที่ | โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | การดำเนินการ | งบประมาณ | ระยะเวลาดำเนินการ | หมายเหตุ |
|-----|---|--|--|---------------------------------------|-------------------|----------|
| ๑. | หลักสูตรนักบริหารงานท้องถิ่นระดับสูง และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อพัฒนาวิสัยทัศน์ และองค์ความรู้ของปลัด อบจ. รองปลัด อบจ. และ ผอ.กองทุกกอง | ให้กลุ่มเป้าหมายได้เข้ารับการอบรมอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง | เป็นไปตามค่าลงทะเบียนของแต่ละหลักสูตร | ปี ๒๕๖๗ | |
| ๒. | หลักสูตรนักบริหารงานมืออาชีพ และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อพัฒนาระบบการทำงาน การบริหาร และวิสัยทัศน์ ของข้าราชการ อำนวยการท้องถิ่นระดับกลาง ขึ้นไป | | | | |
| ๓. | หลักสูตรนักบริหารงานทั่วไป และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งนักบริหารงานทั่วไป | | | | |
| ๔. | หลักสูตรนักบริหารงานคลัง และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งนักบริหารงานคลัง | | | | |
| ๕. | หลักสูตรนักบริหารงานช่าง และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งนักบริหารงานช่าง | | | | |

| ที่ | โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | การดำเนินการ | งบประมาณ | ระยะเวลา ดำเนินการ | หมายเหตุ |
|-----|---|---|---|--|-----------------------|----------|
| ๖. | หลักสูตรนักบริหารงานช่าง และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งนักบริหารงาน นโยบายและแผน | ให้กลุ่มเป้าหมายได้เข้ารับ การอบรมอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง | เป็น ไป ต าม ค ่า ลงทะเบียนของแต่ละหลักสูตร | ปี ๒๕๖๗ | |
| ๗. | หลักสูตรนักบริหารงานนโยบาย และแผน และหลักสูตรอื่นที่ เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งนักจัดการงาน ทั่วไปทั่วไป | | | | |
| ๘. | หลักสูตรนักจัดการงานทั่วไป และ หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่ง จนท.วิ เคราะห์นโยบายและแผน | | | | |
| ๙. | หลักสูตรนักวิเคราะห์นโยบายและ แผน และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งบุคลากร | | | | |
| ๑๐. | หลักสูตรนักพัฒนาชุมชน และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งนักพัฒนา ชุมชน | | | | |

| ที่ | โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | การดำเนินการ | งบประมาณ | ระยะเวลา ดำเนินการ | หมายเหตุ |
|-----|---|---|---|---|-----------------------|----------|
| ๑๑. | หลักสูตรนักวิชาการศึกษา และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งนักวิชาการ ศึกษา | ให้กลุ่มเป้าหมายได้เข้ารับ การอบรมอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง | เป็นไป ตาม ค่า ลงทะเบียนของแต่ละ หลักสูตร | ปี ๒๕๖๗ | |
| ๑๒. | หลักสูตรเจ้าหน้าที่/เจ้าพนักงาน ธุรการ และหลักสูตรอื่นที่ เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่/เจ้า พนักงานธุรการ | | | | |
| ๑๓. | หลักสูตรเจ้าหน้าที่/เจ้าพนักงาน การเงินและบัญชี และหลักสูตร อื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่/เจ้า พนักงานการเงินและบัญชี | | | | |
| ๑๔. | หลักสูตรเจ้าหน้าที่/เจ้าพนักงาน พัสดุ และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่ง เจ้าหน้าที่/ เจ้าพนักงานพัสดุ | | | | |
| ๑๕. | หลักสูตรเจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่ บันทึกข้อมูล | | | | |

| ที่ | โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | การดำเนินการ | งบประมาณ | ระยะเวลา ดำเนินการ | หมายเหตุ |
|-----|--|---|---|---|-----------------------|----------|
| ๑๖. | หลักสูตรวิศวกรโยธา และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งวิศวกรโยธา | ให้กลุ่มเป้าหมายได้เข้ารับ การอบรมอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง | เป็นไปตามค่า ลงทะเบียนของแต่ละ หลักสูตร | ปี ๒๕๖๗ | |
| ๑๗. | หลักสูตรช่าง/นายช่างโยธา และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งช่าง/นายช่าง โยธา | | | | |
| ๑๘. | หลักสูตรช่าง/นายช่างเขียนแบบ และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งช่าง/นายช่าง เขียนแบบ | | | | |
| ๑๙. | หลักสูตรช่าง/นายช่างไฟฟ้า และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่ง ช่าง/นายช่าง ไฟฟ้า | | | | |
| ๒๐. | หลักสูตรนายช่างเครื่องกล และหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งนายช่าง เครื่องกล | | | | |

| ที่ | โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | การดำเนินการ | งบประมาณ | ระยะเวลา ดำเนินการ | หมายเหตุ |
|-----|---|---|--|--|-----------------------|----------|
| ๒๑. | หลักสูตรเจ้าพนักงาน ประชาสัมพันธ์ และหลักสูตรอื่นที่ เกี่ยวข้อง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการผู้ดำรงตำแหน่งเจ้าพนักงาน ประชาสัมพันธ์ | ให้กลุ่มเป้าหมายได้เข้า รับการอบรมอย่างน้อยปี ละ ๑ ครั้ง | เป็น ไป ตาม ค่า ลงทะเบียนของแต่ละ หลักสูตร | ปี ๒๕๖๗ | |
| ๒๒. | หลักสูตรการฝึกอบรมคอมพิวเตอร์ | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และ พนักงานจ้าง | | | | |
| ๒๓. | หลักสูตรฝึกอบรมของบุคลากรทาง การศึกษา | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา | | | | |
| ๒๔. | การฝึกอบรมหลักสูตรของ ลูกจ้างประจำ | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ลูกจ้างประจำ ของ อบจ.มส. | | | | |
| ๒๖. | หลักสูตรฝึกอบรมของบุคลากร ปฏิบัติงานด้านสาธารณสุข | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา | ให้กลุ่มเป้าหมายได้เข้า รับการอบรมอย่างน้อยปี ละ ๑ ครั้ง | เป็น ไป ตาม ค่า ลงทะเบียนของแต่ละ หลักสูตร | ปี ๒๕๖๗ | |
| ๒๘. | การฝึกอบรมหลักสูตรของ พนักงานจ้าง | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของ พนักงานจ้างของ อบจ.มส. | | | | |

๓. โครงการพัฒนาบุคลากรที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอนดำเนินการเอง

| ที่ | โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา | วัตถุประสงค์ | การดำเนินการ | งบประมาณ | ระยะเวลา ดำเนินการ | หมายเหตุ |
|-----|---|--|--|-----------|-----------------------|----------|
| ๑. | โครงการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม | เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงานของบุคลากร | ให้กลุ่มเป้าหมายได้เข้ารับการอบรมอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง | ๑,๔๐๐,๐๐๐ | ปี ๒๕๖๗ | |
| ๒. | โครงการพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดแม่ฮ่องสอน | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของข้าราชการ ครู ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ตลอดจนบุคลากรทางการศึกษา | | | | |
| ๓. | การประชุมประจำเดือน | เพื่อซักซ้อมการปฏิบัติงานในรอบเดือนที่ผ่านมา เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ที่ถูกต้อง | | | | |
| ๔. | การปฐมนิเทศข้าราชการและพนักงานจ้างบรรจุใหม่ | เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับ อบจ. และบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย การปฏิบัติตน การรักษาวินัย ฯลฯ | | | | |